
부천대학교 중장기발전계획 고도화 연구용역 추진 계획(안)

2026. 9.



부천대학교
BUCHEON UNIVERSITY

부천대학교 중장기발전계획 고도화 연구용역 추진 계획(안)

1. 추진 배경 및 목적

가. 추진 배경

- 급격히 변화한 고등교육정책, 학령인구 감소, AI·DX 전환, 지역성장 인재양성체계(ANCHOR) 사업, 전문대학 혁신지원사업 3주기, AID 전환 중점 전문대학 지원사업 등 변화된 정책·산업환경의 반영이 필요함
- 대학의 비전과 교육목표는 여전히 유효하나, 전략방향과 세부 실행과제 간 연계, 부서별 역할, 연차별 추진활동, 재정투자 근거 및 성과지표의 측정 가능성이 충분히 구체화되지 않아 실행관리 측면의 보완이 필요함
- 2025~2027년 자율혁신계획, 경기도 앵커(ANCHOR) 사업, AID 전환 중점 전문대학 지원사업, 기관평가인증, 보건의료계열 정원 확대, 본캠퍼스와 소사캠퍼스의 기능특성화 등 대학의 최근 전략과 사업을 중장기발전계획의 단일 체계로 정합화할 필요가 있음
- 재정지원사업 중심의 단기 사업예산과 대학 일반회계의 중장기 투자계획이 분절되지 않도록, 전략·과제·활동·예산·성과지표가 하나의 구조로 연결되는 실행형 발전계획으로 전환할 필요가 있음

나. 추진 목적

- 기존 건학이념, 사명, 비전, 교육목표 및 인재상은 유지하면서 2031년까지의 전략체계와 실행체계를 현실에 맞게 롤링, 고도화함
- 대학의 4대 전략방향과 전략과제·실행과제를 최신 정책과 대학 여건에 맞게 재정렬하고, 유사·중복과제의 통합 및 신규과제의 보강을 통해 전략 집중도를 높임
- AI·DX를 대학 전반의 기반 특성화로, 본캠퍼스의 지역산업 연계 창의융합과 소사캠퍼스의 보건의료 특화를 캠퍼스 특성화 축으로 구체화함
- 각 실행과제의 액티비티를 연차별·부서별·재원별로 구체화하고, 재정투자 우선순위 및 재원조달 시나리오를 포함한 실행 가능한 투자계획을 수립함
- 대학 수준 KPI, 전략과제 KPI, 실행과제 관리지표를 재설계하여 계획-집행-점검-환류가 가능한 성과관리체계를 구축함
- 대학 구성원이 실제 업무계획, 예산편성, 재정지원사업 기획, 기관평가 및 성과보고에 활용할 수 있는 표준서식과 관리도구를 제공함

2. 사업개요

구분	내용
발주기관	부천대학교
사업기간	계약일로부터 4개월(약 16주)
사업예산	금 50,000,000원(부가가치세 포함)
과업범위	2026년 기준 진단, 2027~2031년 실행계획 수립 * 세부 과업 범위 및 내용은 [별첨] 부천대학교 중장기발전계획 고도화 연구 용역 제안요청서 및 과업지시서(안) 참조
입찰/계약방식	일반경쟁입찰 / 협상에 의한 계약
평가방식	기술능력평가 80점 + 입찰가격평가 20점
주관부서	기획처
최종성과물	최종보고서, 요약본, 발표자료, 실행과제 DB, KPI 정의서, 재정투자계획, 원본데이터 등

3. 대학 현황 및 고도화 기본방향

가. 현행 비전체계

구분	유지·점점 방향
건학이념·사명	사람다운 사람, 일다운 일을 하는 사람, 기술자다운 기술자 양성
비전	사람과 일의 가치를 만드는 대학
중장기 발전목표	미래인재 양성과 변화를 주도하는 지속가능 대학
전략방향	미래인재역량 강화 / 미래교육체계 확립 / 글로벌역량 강화 / 지속가능성 확보
교육목표·인재상	현행 대학 교육목표와 인재상 유지. 현행 문구의 해석체계와 핵심역량 연 계는 점점·보완 가능

나. 반영할 최근 전략 및 주요사업

연계대상	반영 요구사항
전문대학 혁신지원사업 3주기	교육혁신, 고등직업교육혁신, 산학·지역협력혁신, 지속가능혁신 및 대학운영관리의 실행과제와 성과지표·재정투자계획을 중장기발전계획과 매핑
경기도 앵커 사업	부천형 산학협력 플랫폼 B-VALUE, 11개 단위과제, 지역인재·산학일체·평생교육·유학생 정주·지역공헌 등과의 연계
AID 전환 중점 전문대학 지원 사업	AI·DX 교육과정, 실습환경, 계정·플랫폼, AI 기반 학생지원, 교직원·지역사회 AI 역량강화 및 대학 특화모형 반영
대학일자리 플러스센터사 업	진로, 취업, 고용지원 등 주요 지원 프로그램과 연계
전문대학 기관 평가인증	대학 발전계획의 수립·실행·평가·환류, 교육성과, 재정건전성, 조직운영 등 인증기준과의 정합성 확보
학사구조·정 원정책	보건의료계열 정원 확대, 신설·개편학과, 성인학습자·유학생·재직자 등 학생구성 다변화 반영
캠퍼스 특성화	본캠퍼스와 소사캠퍼스의 기능 분담, 학과 포트폴리오, 실습인프라 및 지역연계 모델의 구체화

다. 고도화 핵심 개선영역

개선영역	핵심 내용
전략체계	전략방향·전략과제·실행과제 간 논리구조 재정립, 유사·중복 조정, 신규·강화과제 발굴
특성화	대학 공통 기반 특성화와 캠퍼스·학과·산업 분야별 선택과 집중전략을 재설계
액티비티	과제별 세부활동, 담당부서, 협업구조, 일정, 예산, 지표, 산출물 및 증빙을 구체화
재정투자	전략별·연도별·재원별·비목별 투자계획, 투자우선순위, 재원조달 및 시나리오 분석
성과지표	대학·전략·실행수준 지표의 위계화, 산식·기준값·목표값·자료원·책임부서 정의
추진·환류	위원회, 성과점검, 예산연계, 부진과제 개선, 연차 롤링 및 보고체계 정립, 운영 계획서 및 결과보고서 서식 개발 등

4. 추진 방법 및 원칙

가. 추진 방법

방법	적용기준
문헌·정책분석	정부·지자체·전문기관 공식자료와 최신 통계 중심으로 분석하고, 자료의 연도와 출처를 명시함
정량분석	추세·비교·상관·구성비·목표격차·투입대비성과 분석 등을 수행하며 원자료와 산식을 제출함
정성분석	인터뷰·FGI·워크숍·설문을 통해 주요 이해관계자의 의견을 수렴하고 쟁점별 합의 수준을 제시함
전략설계	SWOT/TOWS, 이슈트리, 전략맵, 포트폴리오, 로직모델 등 적절한 방법을 선택하여 적용함
재정모델링	과제별 원가, 재원제약, 우선순위, 시나리오를 반영한 엑셀 기반 투자모형을 구축함
지표설계	SMART·대표성·측정가능성·데이터 신뢰성·행동유도성을 기준으로 지표를 검증함
검증·합의	중간보고, 분야별 검토회의, 워크숍, 최종보고를 통해 대학의 의사결정을 단계적으로 반영함

나. 추진 기본 원칙

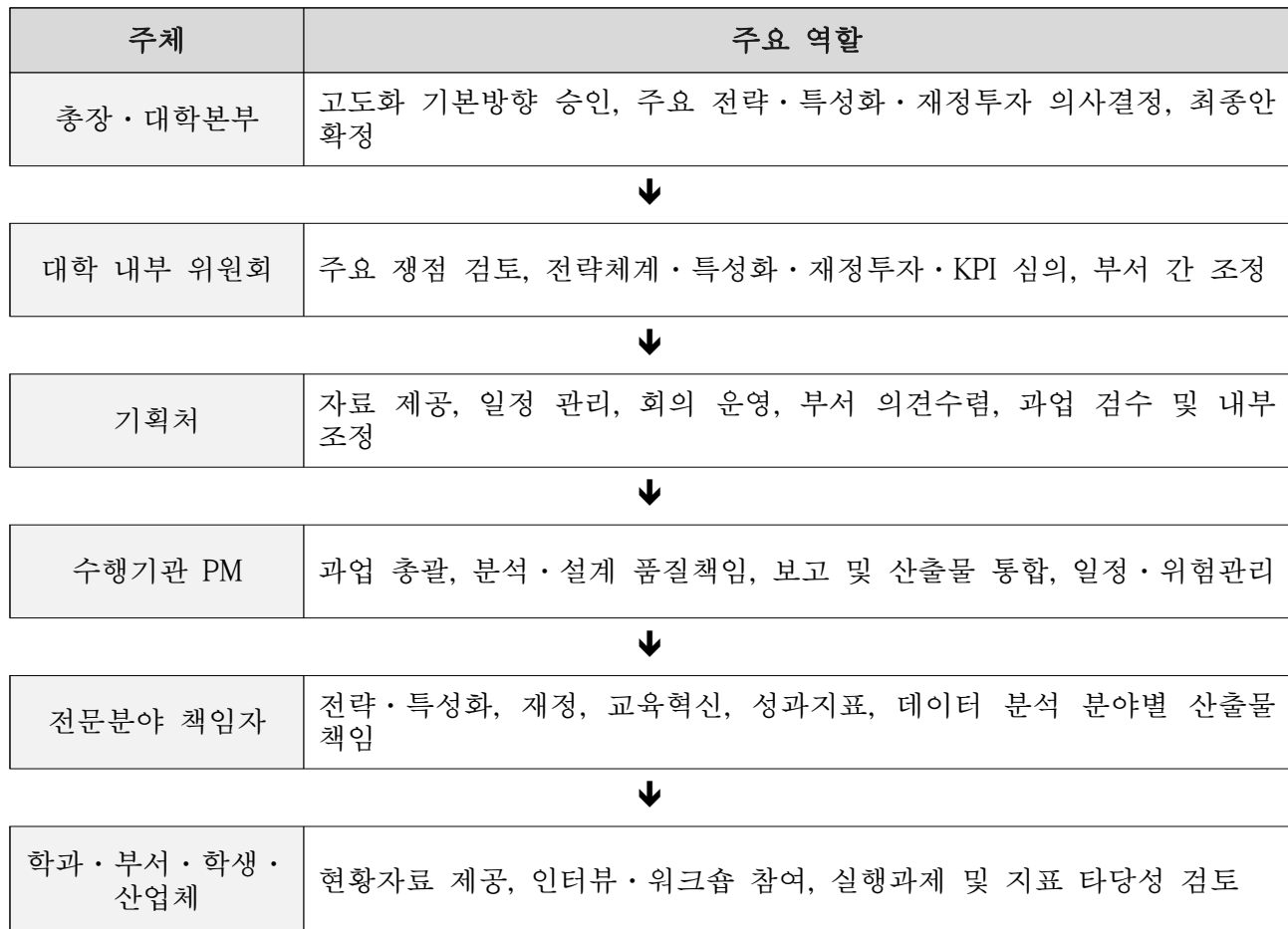
원칙	세부내용
유지 원칙	건학이념·사명·비전·교육목표·인재상은 원칙적으로 유지하고, 수정이 불가피한 경우 근거와 영향을 별도 제시함
정합성 원칙	중장기발전계획-혁신지원사업-앵커(ANCHOR)-AID-기관평가인증-학사구조-재정운영 간 연계를 단일 매트릭스로 검증함
실행성 원칙	모든 과제는 누가, 언제, 무엇을, 어떤 예산으로, 어느 수준까지 수행할지 확인 가능한 액티비티로 설계함
선택과 집중	대학의 제한된 재원을 고려하여 투자우선순위와 중단·축소·유지·확대·신규 기준을 제시함
데이터 기반	현황·문제·목표·투자 규모는 객관적 데이터, 비교대학, 정책자료, 구성원 의견과 산출근거를 통해 제시함
지속가능성	등록금, 국고, 지자체, 산학협력, 자체재원 등 재원구조 변화에 대응하는 복수의 재정 시나리오를 마련함
활용성	보고서 중심이 아니라 엑셀 기반 관리대장, KPI 정의서, 예산투자모형, 대시보드 설계안 등 현업 활용도구를 제공함

다. 자료 분석의 재현성

- 모든 통계표와 그래프는 원자료, 분석파일, 산식, 기준시점, 결측치 처리방법을 확인할 수 있어야 함.
- 외부 데이터는 출처기관, 자료명, 발표연도, URL, 검색일을 기록함.
- 비교대학 자료는 비교기준과 기준연도를 통일하며, 불일치 시 주석과 한계를 명시함.
- 추정값 또는 가정값은 실제값과 명확히 구분하고 가정의 근거와 민감도 분석 결과를 제시함.
- 생성형 AI를 활용한 경우 사실검증, 출처 확인, 저작권·개인정보 검토를 수행하며 확인되지 않은 내용을 산출물에 포함하지 않음.

5. 추진 체계 및 일정(안)

가. 추진 체계



나. 추진 일정(안) - 16주

단계	기간	주요내용	산출물
1단계 착수	1주	착수회의, 수행계획 확정, 자료요청, 분석프레임 설계	착수보고서·자료요청 목록
2단계 현황진단	2~4주	외부환경, 내부역량, 기존계획 성과, 재정·KPI 진단	환경·역량 진단보고서
3단계 벤치마킹·이슈도출	3~5주	비교대학 분석, 인터뷰, 핵심 아젠다 도출	벤치마킹 보고서·이슈맵
4단계 전략체계 초안	5~7주	전략방향·과제·특성화 구조 설계, 1차 워크숍	전략체계·특성화 초안
5단계 실행과제 설계	7~10주	실행과제 정비, 액티비티 카드, 부서협의	실행과제 DB 1차안
6단계 재정·KPI 설계	9~12주	재정시나리오, 투자계획, KPI 정의서, 대시보드	재정투자·KPI 초안
7단계 통합·중간보고	12주	전략-실행-재정-KPI 통합 검증, 중간보고	중간보고서·보완계획
8단계 의견수렴·보완	13~14주	2차 워크숍, 학생·산업체 검증, 최종 조정	최종안 초안
9단계 최종화	15~16주	최종보고, 편집, 원본파일·관리도구 제출	최종보고서 및 전체 산출물

6. 기대효과

- 중장기발전계획과 혁신지원사업·ANCHOR·AID 등 주요 재정지원사업 간 전략적 정합성 확보
- 전략과제별 담당부서·연차별 활동·재정투자·성과지표를 연계한 실행관리체계 구축
- 중장기 재정여건을 고려한 투자 우선순위 설정 및 재정운영의 합리성 제고
- 대학·전략·실행수준 KPI 체계화를 통한 성과측정 및 환류체계 고도화
- 업무계획·예산편성·기관평가인증·재정지원사업 성과관리에 공동 활용 가능한 통합 관리체계 구축

[별첨] 부천대학교 중장기발전계획 고도화 연구용역 제안요청서 및 과업지시서(안) 1부.